

Aannemer Kaizer spitst zich vooral toe op realisaties in hout

# “Een waterdicht financieel plan is essentieel”

**Bart Vancauwenberghe, freelancejournalist**

“Als het kriebelt om te ondernemen, bellen we elkaar en vliegen we er direct in.” Het was een belofte die vrienden Serge Van Haecke en Birgen Willemyns al tijdens hun studies met elkaar hadden gemaakt. In 2019 was het zover en hielden ze Kaizer in Harelbeke boven de doopvont. “Dit geeft ons veel voldoening, al sloppen de talrijke administratieve verplichtingen veel tijd en energie op.”

Nadat ze allebei afstudeerden als burgerlijk ingenieur bouwkunde, liepen de wegen van Serge en Birgen uiteen. Toch hielden ze ook tijdens hun eerste jobs contact.

**Serge Van Haecke:** “Ik deed ervaring op in aanneming en ontwikkeling, Birgen werkte bij een groot aannemingsbedrijf. Uiteindelijk waren twee telefoontjes voldoende om de krachten te bundelen en er voluit voor te gaan. We beseften dat je als werknemer misschien wel een bepaalde impact kan hebben, maar als ondernemer is die invloed nog veel groter, zeker op het vlak van kwaliteit en opvolging.”

## Voortraject

Kaizer profileert zich als een volbloed aannemer. “We staan zelf in voor onze realisaties”, pikt **Birgen Willemyns** in. “Omdat we in onze eerste werkervaring hadden gemerkt dat onder meer de voorbereiding van een project en de ontzorging van de klant beter kunnen, zetten we op die aspecten sterk in. We hameren erop om alles al tijdens het voortraject goed door te spreken, waardoor we discussies en de foutenkans op de werf en tijdens het bouwproces aanzienlijk reduceren. Idealiter bepaalt de bouwheer vooraf al de afwerkingsmaterialen en de kleuren.”

De in **Harelbeke** gevestigde onderneming richt zich hoofdzakelijk naar de b2b-markt. “We behartigen ook residentiële realisaties als die gebaseerd zijn op massieve houtbouw.”



**Serge Van Haecke en Birgen Willemyns van Kaizer bv:** De vele administratieve beslommeringen waaraan een bouwonderneming moet voldoen, zijn een rem op het startersenthousiasme, maar een stevig financieel plan en een goed klankbord zijn dan weer hefboomen voor het welslagen. (Foto Luc DM)

Drie jaar nadat ze de sprong maakten naar een eigen onderneming, ervaren Birgen en Serge vooral de pluspunten van hun keuze. "Het geeft voldoening je bedrijf te zien groeien, projecten met veel variatie te kunnen bouwen en zowel van eigen medewerkers als vanuit de markt (bouwheren, architecten,...) veel positieve reacties te krijgen. Die komen er zeker als je bewijst voldoende kennis in huis te hebben en die te vertalen naar mooie projecten. Je eigen pad kunnen kiezen, in principe elke dag iets nieuws kunnen doen... zalig gewoon."

### Klankbord en begeleiding

Minder lovend zijn de jonge ondernemers over de **grote administratieve werklast**. "Preventie en veiligheid, boekhouding, sociale secretariaten, verzekeringen,... Het

hoort er allemaal bij, maar zeker als je wat begint te groeien lijken dergelijke verplichtingen exponentieel mee te stijgen. Dat is een kleine rem op het enthousiasme. Positief is dan weer dat we met twee vennoten (initieel zelfs drie) aan dit verhaal zijn begonnen. Zo hebben we altijd een klankbord en kunnen we elkaars nieuwe ideeën ondersteunen of, indien nodig, afremmen..."

Bij de opstart lieten Serge en Birgen zich vooral begeleiden door juristen. "Dat was nodig voor alle statutaire bepalingen en een goede overeenkomst tussen ons, als vennoten. Daarnaast laten we ons ondersteunen door een sociaal secretariaat en een boekhoudkantoor. Voor we begonnen, hebben we werk gemaakt van een sterk **financieel plan**. Dankzij dat document en de zekerheid van een aantal projecten, is ook de bank meegegaan in ons verhaal. Dat is nodig

om voortdurend te kunnen investeren, onder meer in eigen materieel. Op die manier kunnen we de ruwbouw in eigen beheer doen. De afwerking laten we over aan zorgvuldig geselecteerde onderaannemers."

### Kruisbestuiving in BC Stede 51

Kaizer boekte in 2022 een omzet van **8 miljoen** euro en heeft **tien medewerkers**. De hoofdzetel bevindt zich nog altijd in **bedrijvencentrum Stede 51** in Harelbeke, een bewuste keuze. "We zijn hier al drie keer intern verhuisd, maar willen hier zo lang mogelijk blijven. De kruisbestuiving, de groepsdynamiek en het netwerk dat we hier al hebben opgebouwd, zijn een grote meerwaarde. Bovendien zitten we hier in een heel professionele omgeving, met heel wat diensten. Laat ons hier nog maar even gedijen..."